



2026 ROAD TOUR

IMPIANTO SPORTIVO: VALORE IN GIOCO

STRUMENTI E STRATEGIE PER TRASFORMARE
UN PROBLEMA GESTIONALE
IN UN'OPPORTUNITÀ DA VALORIZZARE

Modulo 1: Area Giuridica (martedì)

*Dalla responsabilità alla responsabilizzazione:
gestire un impianto sportivo in sicurezza e nel rispetto della normativa*

1. Inquadramento normativo

Il quadro legislativo di riferimento: D.lgs. 38/2021 (impianti sportivi nella Riforma dello Sport), D.lgs. 81/2008 (sicurezza sul lavoro), normativa antincendio e di pubblica sicurezza

- ASD/SSD gestore di impianto pubblico: affidamento diretto e preferenziale (artt. 5 e 6 D.lgs. 38/2021), convenzioni CONSIP per forniture energetiche (art. 7)
- Il gestore come soggetto titolare di una posizione di garanzia (art. 40 c.p.)

2. Il regime delle responsabilità

- Responsabilità civile del gestore: art. 2051 c.c. (responsabilità del custode), art. 2050 c.c. (attività pericolose), art. 2049 c.c. (responsabilità per il fatto dei collaboratori)
- Responsabilità penale: la posizione di garanzia del Presidente/gestore e le fattispecie tipiche
- Tutela sanitaria e defibrillatori (DAE): obblighi aggiornati, estensione agli allenamenti, condivisione tra gestori
- Liberatorie e manleve: perché non proteggono (artt. 5 e 1229 c.c.) e quando sono comunque utili

3. Compliance e gestione del rischio

- Il documento di valutazione dei rischi (DVR) e il RSPP: obblighi non delegabili
- Safeguarding negli impianti: obblighi di sorveglianza, gestione degli spogliatoi, policy immagini e minori
- Privacy e impianti: videosorveglianza, gestione dei dati degli utenti, consensi

4. Question time

- Casi pratici e domande dalla platea
- Focus su situazioni concrete emerse nelle delegazioni provinciali

Modulo 2: Area fiscale (mercoledì)

Elementi di attenzione amministrativa e fiscale per i gestori di impianti sportivi

1. Per i gestori di impianti sportivi pubblici: il rispetto degli adempimenti amministrativi nei confronti degli Enti Locali concedenti

- La rendicontazione
- L'analisi degli scostamenti rispetto al PEF di gara
- L'applicazione delle tariffe convenzionate e il rispetto degli spazi riservati alle amministrazioni concedenti

2. Per i gestori di impianti sportivi privati: la costruzione dell'architettura societaria con la coesistenza di una società lucrativa di gestione e di una ASD/SSD operativa.

- Modalità di regolamentazione del rapporto e criticità fiscali.

3. La gestione dell'IVA

- Nei rapporti con gli Enti Locali concedenti: sui contributi o sui corrispettivi per i servizi richiesti
- Nei rapporti tra ASD/SSD
- L'applicazione dell'esenzione IVA per i servizi sportivi per le ASD/SSD

4. L'IMU

5. La gestione delle transazioni finanziarie: POS e registratori di cassa

6. I rapporti di collaborazione per le ASD/SSD

7. Gli strumenti per il controllo di gestione

Modulo 3: Area Tecnica, Sicurezza e Sostenibilità (giovedì)

Impianti sportivi: gestione efficiente e sostenibile

1. La "scrivania" del gestore

- Disciplinare, capitolato e contratto di gestione come "bussola" per seguire la direzione giusta.
- Il "fascicolo" dell'impianto sportivo e la "check list" del gestore dell'impianto sportivo di tutti i documenti necessari in funzione delle principali normative (D.Lgs. 16/03/1996 e s.m.i., Norme CONI, D.Lgs. 36/2023, Riforma dello Sport).

2. Manutenzione programmata e accessibilità

- Il piano di manutenzione ordinaria e straordinaria (regole di controllo).
- Obiettivo "accessibilità universale": impegno costante per l'eliminazione delle barriere architettoniche per rendere l'impianto inclusivo per atleti e pubblico con disabilità.

3. Sostenibilità energetica ed ambientale

- Strategie per abbattere i costi delle utenze attraverso interventi sul versante energetico (impianti fotovoltaici, relamping a LED, caldaie a condensazione e pompe di calore) e per raggiungere la sostenibilità idrica (recupero e filtraggio delle acque meteoriche per l'irrigazione dei campi o per i servizi igienici).
- Opportunità di finanziamento attraverso bandi specifici.