



Direzione Lavoro, Giovani e Sport  
Area Sport



# IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI: AFFIDAMENTO E GESTIONE

SALA CONFERENZE - PALAZZO REALE - PIAZZA DUOMO 14 - 3° PIANO

## PROGRAMMA

**LUNEDÌ 6 LUGLIO 2026**

**dalle 9:00 alle 9:30**

**Saluti Istituzionali**, interverranno

- Marco Riva, Presidente CONI Lombardia
- Claudia Giordani, Delegato CONI Milano
- Adriana Lombardi, Direttrice Scuola Regionale dello sport, CONI Lombardia
- Martina Riva, Assessore allo Sport del Comune di Milano
- Sabina Banfi, Direttore della Direzione Lavoro, Giovani e Sport del Comune di Milano

---

**dalle 9:30 alle 12:00**

**Relatore Avv.to Matteo Pozzi** - esperto in Diritto dello Sport e Diritto dei Consumatori -  
Formatore della Formazione Olimpica CONI

**MODULO 1 (3 ore) – Quadro normativo e principi generali sugli impianti sportivi (ambito giuridico)**

**Inquadramento degli impianti sportivi pubblici**

- Qualificazione preliminare dell'impianto: con o senza rilevanza economica – effetti sull'intero procedimento di affidamento
- Natura giuridica: bene pubblico e servizi di interesse generale (da trattare in apertura come cenno introduttivo)
- Riferimenti normativi principali:
  - Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023)
  - Normativa sugli impianti sportivi
- Principi di concorrenza, trasparenza, imparzialità

**Modelli di affidamento**

- Concessione di servizi
- Appalto di servizi
- Partenariato pubblico-privato (PPP)



**Direzione Lavoro, Giovani e Sport**  
**Area Sport**



- Il ruolo del Comune come proprietario e concedente

#### **La riforma dello sport e gli artt. 4, 5 e 6 del D.Lgs. 38/2021**

- art. 4 come strumento ordinario di partenariato pubblico-privato per impianti sportivi
- art. 5 come ipotesi eccezionale, con cenno ai recenti orientamenti ANAC che ne hanno ristretto l'applicabilità
- art. 6 come procedura comparativa "sport-oriented" e suo rapporto con il Codice dei contratti

#### **Procedure di affidamento degli impianti sportivi**

- Scelta della procedura: criteri e motivazione amministrativa
- Scelta strategica tra procedura "più concorrenziale" (aperta con criteri premiali per il mondo sportivo) e procedura riservata ad ASD/SSD/EPS – evoluzione giurisprudenziale recente
- Concessione di impianti sportivi: disciplina e caratteristiche
- Avviso pubblico e manifestazione di interesse
- Gara ad evidenza pubblica: fasi e documentazione
- Criteri di aggiudicazione:
  - offerta economicamente più vantaggiosa
  - elementi qualitativi (progetto sportivo, inclusione sociale, tariffe)
- Clausole essenziali della concessione
- Durata, rinnovi e proroghe

---

## **MARTEDÌ 15 SETTEMBRE 2026 DALLE 9:00 ALLE 12:00**

**Relatore Avv.to Matteo Pozzi** - esperto in Diritto dello Sport e Diritto dei Consumatori -  
Formatore della Formazione Olimpica CONI

### **MODULO 2 (3 ore) – Gestione giuridico-contrattuale dell'impianto (ambito giuridico)**

- Contratto di concessione: elementi essenziali
- Obblighi del concessionario e del Comune
- Manutenzione ordinaria e straordinaria
- Manutenzioni straordinarie a scomputo e investimenti del concessionario: chi paga cosa, valorizzazione dell'investimento, riequilibrio del PEF in caso di modifiche di durata
- Regolazione dell'uso pubblico dell'impianto
- Tariffe e disciplina delle entrate
- Controllo e vigilanza dell'Ente
- Modifiche contrattuali e riequilibrio economico-finanziario
- Revoca, decadenza e risoluzione del contratto
- Checklist per il controllo dell'esecuzione



---

## **MARTEDÌ 6 OTTOBRE 2026 DALLE 9:00 ALLE 12:00**

**Relatore Dott. Donato Foresta** – Commercialista, Consulente Fiscale e Aziendale per società e enti del terzo settore e dello sport, esperto in redazione di business plan, piani economici e finanziari in project financing (partenariato pubblico privato PPP) per concessione di impianti sportivi pubblici.

### **MODULO 3 (3 ore) - Gestione sportiva ed economica dell'impianto**

- Il Piano economico-finanziario (PEF): la valenza della pianificazione finanziaria per la P.A.
  - Il PEF quale parte integrante del business plan per gli investimenti sull'impiantistica sportiva
  - La programmazione dell'offerta sportiva per la P.A. sul territorio
- La costruzione, analisi e lettura del Piano economico-finanziario (PEF) ◦ Il Piano tecnico di gestione ◦ L'analisi degli investimenti ◦ Le coperture finanziarie ◦ Le dinamiche economiche
  - Gli indicatori di redditività e bancabilità
- L'asseverazione del PEF
- Il PEF come strumento del controllo di gestione post affidamento
- Gestione degli spazi sportivi e calendarizzazione attività
- Rapporti con associazioni sportive dilettantistiche (ASD/SSD)
- La gestione delle attività complementari
- Impatto sociale e politiche sportive comunali
- Sostenibilità economica della gestione: monitoraggio performance e indicatori di gestione

#### Laboratorio finale

- Lettura guidata di un PEF reale semplificato
- Simulazione: valutazione di una proposta di gestione

---

## **MARTEDÌ 10 NOVEMBRE 2026 DALLE 9:00 ALLE 12:00**

**Relatore Ing. Luca Villa** - Ingegnere Gestionale esperto in Management, Sicurezza e Sostenibilità degli Impianti Sportivi

### **MODULO 4 (3 ore) - Sicurezza nei luoghi di lavoro sportivo**

- D.Lgs. 81/2008 (sicurezza nei luoghi di lavoro)
- Riforma del lavoro sportivo (D.Lgs. 36/2021 e s.m.i.) • Obblighi del gestore e del datore di lavoro sportivo • Figure della sicurezza:



**Direzione Lavoro, Giovani e Sport**  
**Area Sport**



- datore di lavoro ○ RSPP ○ medico competente ○ addetti emergenze
  - DVR e certificazioni
  - Valutazione dei rischi negli impianti sportivi
  - Sicurezza di atleti, lavoratori e pubblico
  - Responsabilità civili e penali
  - Gestione delle emergenze (defibrillatori, primo soccorso, evacuazione)
-